



 **25^{es}** journées annuelles de santé publique

16 mars 2023

Comment la gouvernance influence la capacité d'agir de la santé publique ?

Carole Clavier, professeure agrégée, département de science politique, UQAM

Naviguer par tous les **CLIMATS** 

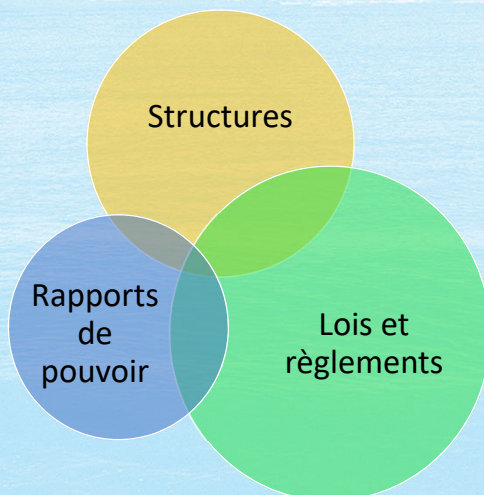


Gouvernance?

▲ La gouvernance **de la santé publique** désigne des processus formels ou informels auxquels participent plusieurs acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux pour déterminer et mettre en œuvre des normes, des stratégies et des actions **visant l'amélioration de la santé des populations.**

- ▲ **Structures** organisationnelles (organigrammes);
- ▲ **Instruments** (lois, règlements, autres normes et programmes) qui déterminent le partage des responsabilités, les leviers et les ressources de la santé publique ;
- ▲ Et à la façon dont ces règles structurent les **rapports de pouvoir** dans les organisations de santé publique et avec leurs partenaires.

Dans vos mots



Les mécanismes par lesquels des organismes et des institutions planifient, se coordonnent et se régulent pour dispenser des services

La Gouvernance correspond à un ensemble de décisions, de règles et de pratiques visant à assurer le fonctionnement optimal d'une organisation, ainsi que les organes structurels chargés de formuler ces décisions, règles et pratiques, de les mettre en œuvre et d'en assurer le contrôle de façon optimale

La gouvernance réfère, selon moi, à l'ensemble des décisions prises et le pouvoir exercé sur et entre diverses instances (gouvernementales ou non). Elle réfère aussi à des lois écrites et non écrites qui orientent ces relations et à des valeurs définies par ces instances

Gouvernance organisationnelle : la **coordination à l'intérieur des organisations** de santé publique.

- Centralisation / décentralisation
- Positionnement par rapport au système de soins
- Leviers et ressources pour agir à différents niveaux

Gouvernance hiérarchique

Gouvernance multi-niveaux

Gouvernance intersectorielle : la **coordination entre les acteurs de santé publique et leurs partenaires extérieurs** (autres ministères, municipalités, organismes communautaires, entreprises, etc.).

- Réseaux locaux de service
- Collaborations avec organismes communautaires
- Santé dans toutes les politiques

Gouvernance collaborative

Gouvernance intégrée

Dans vos mots, l'influence de la gouvernance sur la pratique

Elle détermine la marge de manœuvre (25)

La gouvernance influence nos priorités d'action, les façons de faire, les partenariats et collaborations possibles.

En facilitant ou contraignant l'exercice de mes responsabilités professionnelles.

Elle se déploie entre hiérarchie et collaboration (10)

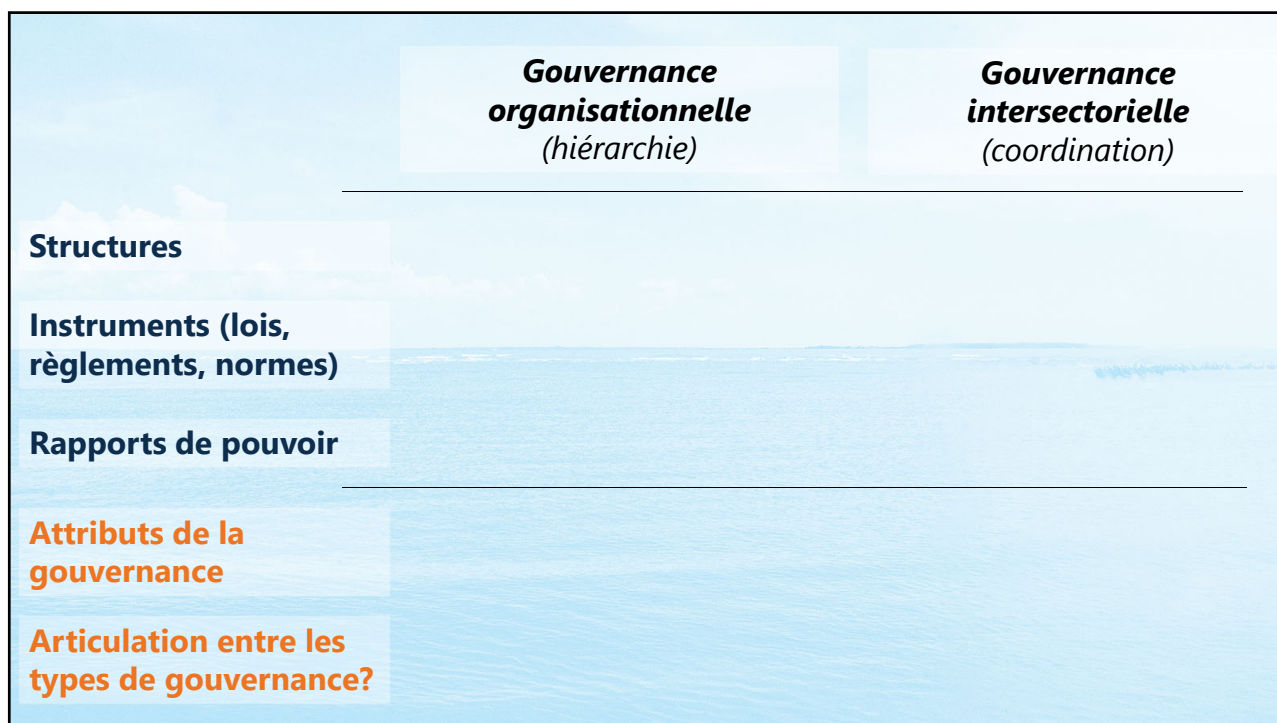
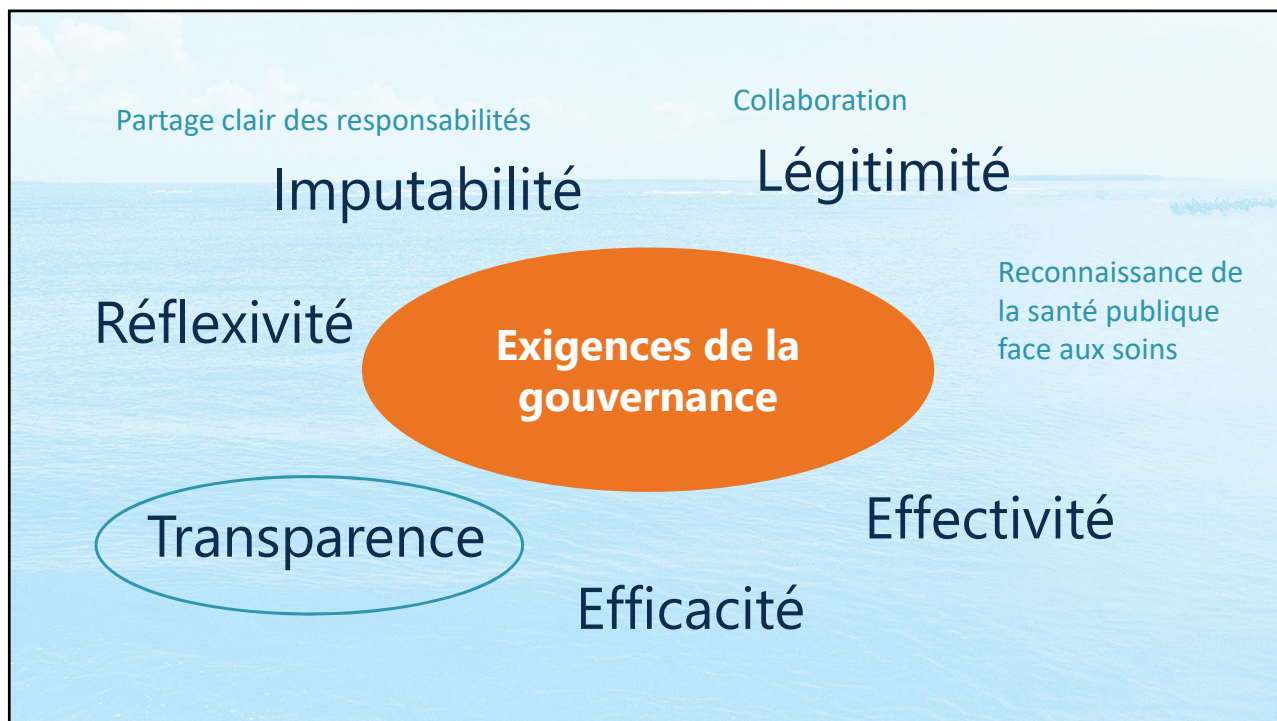
Processus par lesquels les décisions collectives sont prises et mises en œuvre. Ex: Capharnaüm des multiples demandes ministérielles qui descendent dans les régions à tout moment sans coordination ni vision d'ensemble

C'est le quotidien (5)

Tous les jours, des mandats sont octroyés par des ministères. Tous les jours nous jonglons dans ces relations de pouvoir selon ces dits mandats.

C'est un moyen de faire reconnaître des priorités (2)

Décision d'allouer plus de ressources à certaines activités et d'en assurer le suivi.



Clavier, C., Couture-Ménard, M.-E. (2023). *Les termes-clés de la gouvernance de la santé publique*. Réseau de recherche en santé des populations du Québec et Centre de recherche sur la régulation et le droit de la gouvernance. https://bit.ly/gouvernance_SP

Merci et bonne journée thématique!

Pour nous joindre:

clavier.carole@uqam.ca et marie-eve.couture-menard@usherbrooke.ca

| Questions | Nombre de réponses | % | Nombre de gestionnaires qui ont répondu | % des réponses parmi celles des gestionnaires | Nombre de professionnels qui ont répondu | % des réponses parmi celles des professionnels |
|--|--------------------|------|---|---|--|--|
| Conception gouvernance | 59 | | 17 | | 42 | |
| Structures | 1 | 1.7 | 1 | 5.9 | 0 | 0 |
| Lois et règlements | 26 | 44.1 | 8 | 47.1 | 18 | 42.9 |
| Structures et lois | 13 | 22.0 | 5 | 29.4 | 8 | 19.0 |
| Lois et rapports de pouvoir | 11 | 18.6 | 2 | 11.8 | 9 | 21.4 |
| Structures, lois et rapp. Pouvoir | 4 | 6.8 | 0 | 0.0 | 4 | 9.5 |
| Gouvernance et pratique | 55 | | 17 | | 38 | |
| Détermine marge de manœuvre | 25 | 45.5 | 9 | 52.9 | 16 | 42.1 |
| Quotidien | 5 | 9.1 | 1 | 5.9 | 4 | 10.5 |
| Hiérarchie et collaboration | 10 | 18.2 | 3 | 17.6 | 7 | 18.4 |
| Poids | 3 | 5.5 | 1 | 5.9 | 2 | 5.3 |
| Faire reconnaître activité | 2 | 3.6 | 2 | 11.8 | 0 | 0.0 |
| Garantir indépendance SP | 1 | 1.8 | 0 | 0.0 | 1 | 2.6 |
| Partage de connaissances | 3 | 5.5 | 0 | 0.0 | 3 | 7.9 |
| Responsabilité gouvernants | 1 | 1.8 | 1 | 5.9 | 0 | 0.0 |
| Caractéristique saine gouvernance | 59 | | 17 | | 42 | |
| Collaboration | 15 | 25.4 | 5 | 29.4 | 10 | 23.8 |
| Partage clair responsabilités | 10 | 16.9 | 5 | 29.4 | 5 | 11.9 |
| Transparence | 13 | 22.0 | 2 | 11.8 | 11 | 26.2 |
| Reconnaissance SP malgré soins | 5 | 8.5 | 3 | 17.6 | 2 | 4.8 |