



Une communauté mobilisée pour les jeunes

Plan d'action collectif de Montréal-Nord – Priorité Jeunesse 2017-2027

Présentation aux 24es Journées annuelles de santé publique
24 novembre 2021

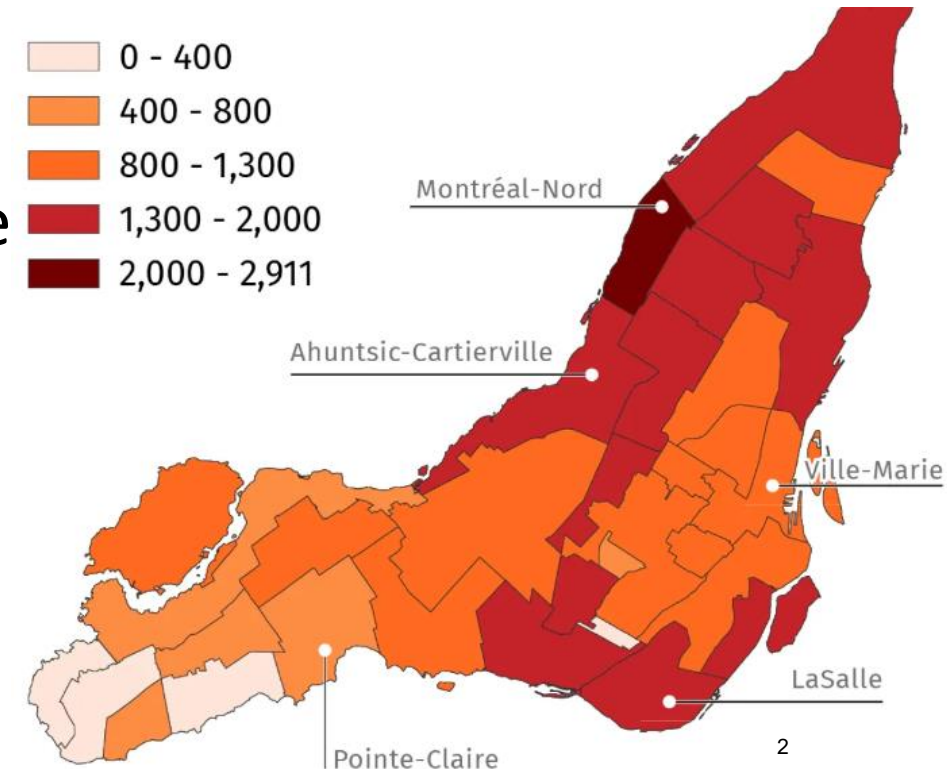
Par Marie-Claude Fournier, cheffe de division en développement social
Guylaine Poirier, conseillère en planification et co-coordonnatrice de Priorité Jeunesse
Arrondissement de Montréal-Nord



Montréal-Nord : un écosystème fragilisé

- Un portrait de population à hauts défis : forte concentration de jeunes et d'aîné.es, forts taux de pauvreté, de sous-scolarisation, de chômage et de monoparentalité
- Le secteur Nord-Est considéré comme l'un des plus pauvres au Canada...
- Une perception négative de Montréal-Nord qui porte préjudice aux citoyen.nes et les stigmatise
- Un arrondissement qui présente des enjeux de sous-financement chronique – organismes communautaires – comparativement à des

DES CONSTATS *difficiles*, mais surmontables



Déclencheur de la démarche Priorité Jeunesse

- Décès de Freddy Villanueva en 2008 : mise en lumière d'un problème structurel et complexe nécessitant de nombreux investissements et l'engagement d'une multitude d'actrices et d'acteurs
- Rapport d'enquête publique du coroner André Perreault sur le décès de Freddy Villanueva rendu public le 17 décembre 2013

Recommandation à la Ville de Montréal et au conseil d'arrondissement de Montréal-Nord

« La mise sur pied d'un plan d'action particulier relatif à la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale des personnes des communautés qui composent la population de Montréal-Nord. Ce plan d'action devrait être rendu public. »

Une volonté de changement du milieu

- 3 rendez-vous (mai, juin et octobre 2016) : plus de 100 personnes clés issues des secteurs politique, gouvernemental, institutionnel, scolaire, communautaire, philanthropique, sportif, culturel et privé
- Engagement de se doter d'un plan d'action collectif pour la jeunesse
 - Démarche COSMOSS
 - Principes d'une démarche d'impact collectif
- Oser ensemble Montréal-Nord – Planification stratégique 2016-2025
 - Orientation 1 : une communauté engagée envers ses jeunes
- Plan d'action collectif de Montréal-Nord - Priorité Jeunesse 2017-2027

Priorité Jeunesse : c'est quoi?

- Une démarche collective et concertée de mobilisation de la communauté locale
- Qui regroupe des acteurs de différentes organisations institutionnelles et communautaires
- Qui réalisent des actions et des projets sur le territoire
- Pour apporter des changements dans la vie des jeunes de 0 à 29 ans et leur famille en les soutenant dans leur parcours de vie, d'études et de travail

3 AXES D'INTERVENTION

- Favoriser la maturité et la persévérance scolaires, et la réussite éducative
- Développer les talents, l'employabilité et l'entrepreneuriat
- Enrichir le vivre ensemble

Les actions réalisées - Gouvernance

- Structure de gouvernance à 3 niveaux
- Cooordination partagée : TQMN-arrondissement
- Projet d'évaluation sur 5 ans de la mise en oeuvre et des partenariats et de la participation citoyenne des jeunes (Centre InterActions, CIUSSS-NÎM)
- Ententes de collaboration inédites
- Augmentation significative du financement

Les actions réalisées - Mobilisation

- **Lancement public du plan d'action collectif : 31 mars 2017**
- **Rencontres collectives Priorité Jeunesse**
 - Définition des valeurs communes
 - Reconnaissance de l'apport des actrices et acteurs
 - Identification des changements les plus significatifs
 - Évaluation du chemin parcouru
 - Confirmation des changements souhaités
 - Identification de pistes d'action collectives pour renforcer le continuum de services et la collaboration interorganisationnelle
- **Élaboration de projets collectifs et concertés**
- **Soutien aux milieux communautaire et scolaire**
- **Organisation et animation de formations ciblées**



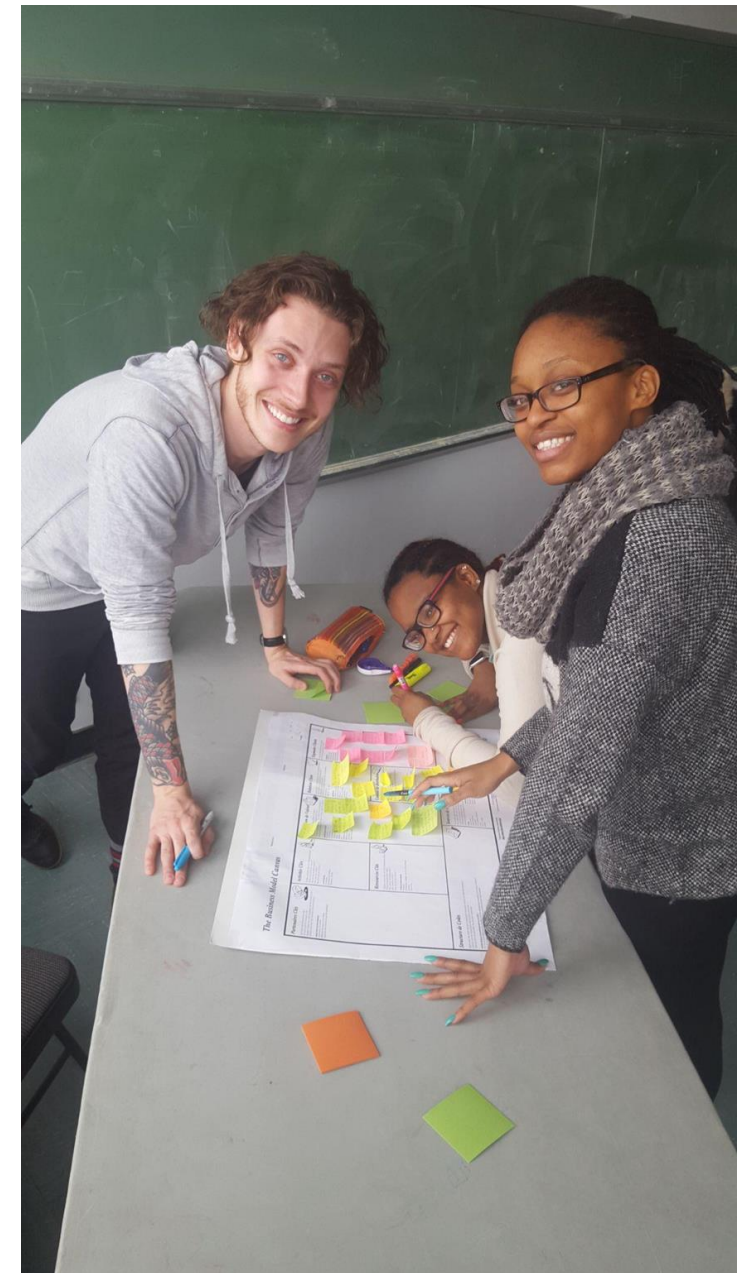
Les actions réalisées

Actions directes auprès des tout-petits, des jeunes et des familles



Plus de 60 projets en action par année





Vidéo Projet « J'arrive » de Coup de pouce jeunesse

<https://drive.google.com/file/d/12isiNihfu3ymWQ93hWJ3LRTo3bjl1zSm/view>



Changements et apprentissages observés

- Prise en compte et reconnaissance des organismes du milieu
- Réflexion sur l'appropriation du plan d'action et la mobilisation
- Meilleur partage des pouvoirs
- Se donner le temps d'expérimenter
- Apprivoiser les rythmes différents des acteurs
- Apprentissage du travail en co-construction et collaboration pour mieux faire, apprendre, innover et rendre compte ensemble
- Réalisation de projets collectifs portés par le milieu
- Meilleure compréhension des enjeux globaux vécus par les jeunes de la naissance à 29 ans et leurs familles et renforcement du continuum de services, particulièrement dans les périodes de transition et de passages

Les conditions de réussite

- **Organismes** : leadership, connaissance des besoins et liens privilégiés avec les jeunes malgré un financement à la mission parfois déficient
- **Tables de concertation** : mobilisation et engagement dans la mise en oeuvre du plan d'action collectif malgré un sous-financement. Support financier par l'arrondissement dans une volonté de consolidation
- **Arrondissement** : leadership et engagement
- Innovation par la réalisation d'un projet d'impact collectif malgré la complexité
- Mobilisation collective vers un objectif commun
- Confiance mutuelle et transparence

UN mouvement SANS PRÉCÉDENT
en marche jusqu'en 2027 et au delà!

Ce qu'on retient/pratiques prometteuses

- Développement social et des communautés : une priorité pour l'arrondissement
- Posture d'une organisation apprenante en tant qu'administration municipale
- Redistribution et partage des pouvoirs
 - Modèle de co-coordination hybride communautaire et institutionnel
- Création du Conseil jeunesse de Montréal-Nord : lieu de participation citoyenne des jeunes
- Travail en co-développement/co-construction : organismes promoteurs, tables de concertation, institutions publiques locales
- Prévision de financements pour l'évaluation des effets

Merci !

