



**Actions concertées en  
développement des communautés  
de Bellechasse**

**Lucie Morin**, organisatrice communautaire  
au CISSS de Chaudière-Appalaches, secteur Bellechasse

JASP - 4 décembre 2018  
Atelier : les connaissances partagées, levier de l'action collective locale



**Déroulement de l'atelier**

- Présentation du territoire de Bellechasse
- Présentation d'Actions concertées en développement des communautés (ACDC)
- Identification des sources de connaissances qui alimentent ACDC
- Identification des conditions gagnantes soutenant la réalisation et la pérennisation de l'action intersectorielle
- Période d'échanges

2



## Bellechasse en bref...

- 37 353 habitants (ISQ, 2017)
- 20 municipalités dont 7 avec un indice de vitalité économique négatif (MAMOT, 2016)
- Revenu d'emploi médian de 39 302\$ en 2015 [moyenne au Québec: 39 332\$] (ISQ, 2017)
- Environ 50 organismes communautaires et entreprises d'économies sociales
- 2 commissions scolaires
- 1 CLSC, 4 CHSLD, 1 CHSLD privé-conventionné, aucun hôpital

5

## Éléments déclencheurs de la création d'ACDC

- Rencontre, en 2006, des collaborateurs du développement social et économique afin de partager leurs préoccupations de développement et leurs dossiers en cours. *Le développement des communautés* réapparaît dans les CSSS et la deuxième édition de la *Politique nationale de la ruralité* se pointe à l'horizon.
- Bilan positif de l'expérience de collaboration, en 2008, lors de la production et de la diffusion de la *Caractérisation des communautés locales de Bellechasse*
- Expérience positive de la collaboration dans la démarche de gouvernance territoriale partagée, amorcée en 2009, de quatre municipalités à fort potentiel de développement *La Contrée en montagnes dans Bellechasse*. (<http://www.contreebellechasse.com>)

**Constat : Occasions pour les différents agents de développement du territoire de tisser des liens et d'apprendre à se connaître et à se reconnaître des forces et compétences.**

6

# C'est « quoi »



?

## Mission :

Créé en 2011, ACDC est un lieu de rencontre et d'échanges pour les différents acteurs œuvrant au développement des communautés et à l'amélioration des conditions de vie dans le territoire de la MRC de Bellechasse.

Notre contribution vise un développement global et durable, avec la participation citoyenne, en s'actualisant par :

- la concertation intersectorielle ;
- la formation ;
- la mobilisation ;
- le soutien aux intervenants impliqués ou désirant s'impliquer dans une démarche de développement des communautés dans la MRC de Bellechasse.

7

# C'est « qui »



?

**COMPOSITION** : 14 personnes qui représentent 7 organisations

<b>Commission scolaire Cote-du-Sud</b> Alain Grenier, Président Jean-Marc Jean, DG	<b>Développement Économique Bellechasse</b> Guy Boudreau, agent de développement territorial
<b>Corporation de développement communautaire de Bellechasse</b> Guylaine Aubin, DG	<b>MRC de Bellechasse</b> Gilles Breton (maire), Anick Beaudoin (DG) et Claude Lepage, agent de développement culturel
<b>CISSS de Chaudière-Appalaches</b> Marie-Josée Roy (OC), Lucie Morin (OC), Éric Lemieux (APPR) et Nadine Perron (gestionnaire)	<b>SADC Bellechasse-Etchemin</b> Marie-Claire Larose (DG)
<b>Le Carrefour : Employabilité et Travail de rue</b> Christian Fradet (DG)	<b>La députée de Bellechasse</b> (à venir)

8

# C'est « pour-quoi »



Objectifs 2017-2018 :

1. **Se connaître et se reconnaître**
2. **Partager des informations sur les défis du territoire**
3. **Agir ensemble**, notamment sur les enjeux de la Planification stratégique 2015-2019 de la MRC de Bellechasse.

9

# On « fait quoi » à



- Moments d'échanges d'informations et réflexion stratégique
- Projet : évaluation des concertations intersectorielles
- Projet : Résot@bles
- Collaboration avec la CRCOC (André-Anne Parent en 2014-2015 et René Lachapelle de 2015-2017)
- Projet : les Rendez-Vous Bellechasse

10

# « Ça donne quoi »



?

## EXEMPLE: LES « RENDEZ-VOUS BELLECHASSE »

But : Renforcer les connaissances et les capacités d’agir des acteurs de Bellechasse en matière de développement territorial.

Thèmes abordés de 2016 à 2018, selon les cinq (5) Rendez-vous :

1<sup>e</sup> : « Partageons nos connaissances pour optimiser le développement de nos communautés »

2<sup>e</sup> : « La mise en valeur du caractère rural: le patrimoine comme outil de développement »

3<sup>e</sup> : « Comment faire ensemble l’éducation des jeunes de Bellechasse? »

4<sup>e</sup> : « Des entreprises partenaires avec la communauté, c’est gagnant pour tous ! »

5<sup>e</sup> : « Connaitre son milieu et agir ensemble, à la portée de tous ! »

11

## Sources de connaissances

- Formation par des experts (Denis Bourque et René Lachapelle);
- Participation à un projet de recherche de la CRCOC;
- Conférenciers invités pour présenter des initiatives réalisées dans d’autres régions;
- Réseau de contacts (local, régional et provincial);
- Lectures de rapports sur internet (expériences réalisées);
- Échange avec les acteurs du milieu et les citoyens;
- Évaluation de nos actions collectives.

12

## Conditions facilitant la mobilisation des connaissances et le développement des compétences

- La cohésion d'équipe (complicité entre les partenaires et maturité du groupe);
- L'accompagnement : considérer la participation comme base de l'apprentissage où les méthodes de travail favorisent la communication et le partage des différents types de savoirs;
- Leadership partagé : leadership de processus, leadership politique, leadership cognitif, leadership affectif;
- Reconnaissance de la contribution de chacun (partage des tâches en fonction des connaissances, capacités et intérêts de chacun);
- Co-construction basée sur la légitimité et la réponse à un besoin du milieu.

13

## Conclusion

Constat : Effectuer un changement de *culture*, c'est plus difficile à opérer qu'un changement de *structure* !

**CHANGEMENT  
EN COURS ...**



14

# Questions ? Réactions ?



15

# Références

- Institut de la Statistique du Québec (ISQ) (2017). *Bulletin statistique régional édition 2017 Chaudière-Appalaches*, Gouvernement du Québec.
- Lachapelle, R. et Bourque, D. (2017). Charlevoix et Bellechasse : Deux dynamiques d'intégration en développement du territoire, compte-rendu d'Accompagnement dans le cadre du projet de recherche Pratiques et métiers de développement territorial intégré, Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire, cahier n°17-08
- Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). (2016). Indice de vitalité économique 2014, récupéré sur le site web :  
[https://www.mamot.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/developpement\\_territorial/indice\\_developpement/DR\\_12\\_localites.pdf](https://www.mamot.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/developpement_territorial/indice_developpement/DR_12_localites.pdf)

16