

Cette présentation a été effectuée le 18 novembre 2008, au cours de la Rencontre francophone internationale sur les inégalités sociales de santé dans le cadre des Journées annuelles de santé publique (JASP) 2008. L'ensemble des présentations est disponible sur le site Web des JASP, à l'adresse <http://www.inspq.qc.ca/archives/>.

RENCONTRE FRANCOPHONE
INTERNATIONALE
SUR LES INÉGALITÉS SOCIALES
DE SANTÉ

12^{es} Journées
annuelles
de santé
publique

INFLUENCER L'HISTOIRE

17 18 19 20 novembre 2008 Centre des congrès, Québec

www.inspq.qc.ca/jasp

Les partenariats entre institutions et collectivités locales : comment agir ensemble ?

Le développement local... On s'en occupe

Par Mario Morand, directeur général
Centre de santé et de services sociaux des Sources
Québec - 18 novembre 2008

Qui sommes-nous ?

- ❑ Une petite MRC rurale et semi-urbaine
- ❑ Sept municipalités
- ❑ Environ 15 000 habitants
- ❑ Située en Estrie, au Québec
- ❑ Un CSSS implanté depuis douze ans
- ❑ Le CLSC présent depuis 35 ans

Qu'est-il arrivé ?

- **MINE JEFFREY face à une crise financière sans précédent (septembre 2002)**
 - Se met sous la protection de la Loi sur les arrangements avec les créanciers
 - Dépose un plan de redressement qui
 - Réduit les avantages sociaux des travailleurs
 - Provoque une baisse des fonds de pension
 - Limite la production aux principaux clients
 - Révise la contribution fiscale
- **Fermeture de MAGNOLA**
 - Le symbole du développement industriel vient de s'effondrer
 - 1 000 emplois directs et indirects perdus
 - L'industrie de la sous-traitance en difficulté
 - Réduction significative de l'assiette fiscale de la Ville d'Asbestos

La mobilisation

- **Création d'un comité de stratégie et de soutien (30 personnes) sous le leadership du CLD**
- **Regroupant :**
 - Les députés
 - Les élus municipaux
 - Les organismes de développement
 - Le milieu communautaire
 - Le milieu institutionnel
 - Les chambres de commerce
 - Les directions locales des ministères
 - Les directions régionales des ministères
 - Le conseil régional de développement

La démarche

- **Création de sous-groupes de travail**
 - **Mettre en valeur les stratégies de développement :**
 - Réaliser un diagnostic socioéconomique
 - Miser sur la diversification économique
 - Cibler l'entrepreneurship local
 - Assouplir les modalités de financement
 - Élaborer une stratégie spécifique à la reprise des activités de Magnola
 - Supporter le plan de relance de Mine Jeffrey

La démarche...

- **Soutien à la communauté**
 - Mise en place de comités de redressement
 - Un support psychosocial d'appoint
 - Favoriser les projets reliés à l'attraction ou la rétention des citoyens
 - Programme d'aide aux travailleurs âgés
- **Préserver et développer le secteur commercial**
 - Mettre en place un comité d'adaptation de la main-d'œuvre
 - Élaborer une stratégie de développement

Les stratégies

- ❑ **La mobilisation du milieu**
 - Démontrer que la communauté est bien réseautée et qu'elle est déterminée à prendre en main son développement
- ❑ **Bien documenter la situation**
 - Études sociodémographiques
 - Études de positionnement touristique
 - Diagnostic sur le développement durable
- ❑ **Une approche globale**
 - Un développement économique durable
- ❑ **Un support d'appoint**
 - Fonds de relance économique
 - Consolidation de ressources communautaires et de développement
 - Financement d'études
 - Support ponctuel
 - ❑ Comité de reclassement
 - ❑ Soutien à la sous-traitance

Le plan de relance

- ❑ **Un plan sur dix ans**
- ❑ **Un comité d'orientation regroupant les acteurs du développement (CLD, SADC, CDC, MRC)**
- ❑ **Un forum des citoyens (aux dix-huit mois) pour ajuster le plan**
- ❑ **Trois axes de développement**
 - **Un milieu de vie propice au développement**
 - ❑ Le développement social
 - **Le développement de la base entrepreneurial**
 - ❑ Formation à l'entrepreneurship
 - ❑ Programme de relance
 - **La croissance économique**
 - ❑ Diversification économique
 - ❑ L'agro-alimentaire
 - ❑ Le travail autonome
 - ❑ Revalorisation de patrimoine industriel

Où en sommes-nous ?

- ❑ Récupération des emplois perdus
- ❑ Hausse des naissances depuis trois ans
- ❑ Décélération de la décroissance démographique (2006)
- ❑ Première croissance démographique constatée (2008)
- ❑ Plan de développement social en réalisation
- ❑ Restructuration de la sous-traitance
- ❑ Formation à l'entrepreneuriat
- ❑ Maintien des activités de la mine
- ❑ Tissu commercial fragile
- ❑ Magnolia en sursis

Notre apprentissage

- ❑ L'importance du consensus
- ❑ La solidité des mécanismes de concertation
 - Qui est à la table ?
 - Pourquoi sommes-nous réunis ?
 - Qui pilote ?
- ❑ Se donner un support significatif
 - Des ressources assignées à la concertation
 - Des ressources assignées au suivi
 - Des études
 - Le support des instances
 - ❑ Politiques
 - ❑ Gouvernementales
 - ❑ Locales
- ❑ La communication constante

Notre apprentissage...

- ❑ **La nécessité d'un plan stratégique**
 - Vision
 - Axes de développement
 - Objectifs opérationnels
 - Responsabilités
 - Indications
- ❑ **Le suivi du plan**
- ❑ **La reddition de comptes**
- ❑ **Des valeurs partagées**
 - Participation citoyenne
 - La mobilisation locale
 - Le partenariat
 - La transparence
 - Le respect
- ❑ **Assurer la relève**

RENCONTRE FRANCOPHONE
INTERNATIONALE
SUR LES INÉGALITÉS SOCIALES
DE SANTÉ



12^{es} journées
annuelles
de **santé**
publique

INFLUENCER L'HISTOIRE

17 18 19 20 novembre 2008 | Centre des congrès, Québec

www.inspq.qc.ca/jasp

Merci

de votre présence